



AMBASSADE DU DANEMARK  
*Paris*



# ETUDE DE CAS

**L'ÉLIMINATION PROGRESSIVE DU  
PLASTIQUE DANS LES INSTALLATIONS DE  
PRODUCTION FRANÇAISES EST UNE  
SOLUTION GAGNANT-GAGNANT POUR  
L'ENTREPRISE PHARMACEUTIQUE ALK**



# L'ÉLIMINATION PROGRESSIVE DU PLASTIQUE DANS LES INSTALLATIONS DE PRODUCTION FRANÇAISES EST UNE SOLUTION GAGNANT-GAGNANT POUR ALK

**En transition depuis 40 ans, le Danemark offre un socle d'expériences et d'expertise incomparable sur les questions climatiques y compris dans le domaine industriel. L'Ambassade Royale du Danemark en France propose de mettre en lumière diverses initiatives menées par des industriels danois, spécifiquement dans le secteur pharmaceutique, pour réduire leur empreinte carbone. Nous espérons que ces études de cas et présentations de solutions innovantes venues du Danemark sauront inspirer les acteurs français mobilisés pour accélérer la transition écologique.**

Lorsque l'entreprise ALK a introduit le carton biodégradable dans les matériaux d'emballage de l'une de ses marques, elle a créé de la valeur pour ses clients, amélioré la durabilité environnementale de sa production et réduit ses coûts. En utilisant cette solution au lieu du plastique, ALK économise jusqu'à 60 tonnes de plastique par an.

De plus, ALK a pu réduire ses émissions de CO<sub>2</sub> de 95% en passant à l'emballage carton et le produit pour ses patients a été amélioré. Pour finir, ALK a réalisé 65% d'économies sur les coûts d'approvisionnement et de transport.

La première fois qu'Olivier Texier, Vice-Président produits et fournitures, a discuté avec l'équipe des ventes d'ALK, il leur a posé cette question : comment pouvons-nous améliorer l'emballage de nos produits au profit des patients et des professionnels de la santé ?

Il est devenu clair que les clients d'ALK avaient des suggestions d'amélioration de l'emballage, notamment sur une meilleure différenciation visuelle des nombreux allergènes disponibles. Quand le plastique utilisé comme matière première, l'ajout de couleur se fait lors du processus de moulage initial, et il est compliqué de différencier les allergènes au niveau de l'emballage.

La possibilité d'améliorer l'expérience client avec une différenciation visuelle a été l'élément primordial du passage à l'emballage carton.

France, 2019 : ALK commence à étudier le potentiel du carton biodégradable en remplacement de l'emballage plastique pour la marque de gouttes d'immunothérapie contre les allergies OSIRIS®. En juin 2021, ALK lance son nouveau matériau d'emballage sur le marché français.

Aujourd'hui, ALK ne reçoit plus les emballages plastiques qui arrivaient entièrement assemblés et prenaient de la place lors du stockage et du transport, mais du carton non assemblé, ce qui leur a permis de réaliser des économies sur le transport.

Désormais, ALK reçoit plus de volumes en moins de transports. Au total, ALK a réalisé 65 % d'économies sur ses coûts en passant au carton. La gestion durable des forêts était un critère incontournable pour ALK lors de la sélection de fournisseurs potentiels. ALK a donc choisi un fournisseur français certifié FSC®. Il se trouve qu'un grand nombre d'entreprises fournissent du cartons certifié FSC®, contrairement au marché du moulage plastique où ALK ne travaillait qu'avec un seul fournisseur.

À ce jour, ALK n'a recours qu'à un seul fournisseur de carton mais pourra se tourner vers d'autres fournisseurs. Avoir recours à plusieurs fournisseurs augmente la flexibilité de la chaîne d'approvisionnement d'ALK, avec à la clé de potentielles économies sur les coûts de transport.





# L'ÉLIMINATION PROGRESSIVE DU PLASTIQUE DANS LES INSTALLATIONS DE PRODUCTION FRANÇAISES EST UNE SOLUTION GAGNANT-GAGNANT POUR **ALK**

## ESSAIS ET TESTS

Le projet a duré deux ans et portait sur deux prototypes et de multiples essais de transport, pour vérifier que le nouveau matériau d'emballage assurait l'intégrité des produits. Les dommages pendant le transport constituent un risque important et les essais de transport étaient donc une priorité.

ALK a testé des distances de transport allant jusqu'à 8 000 km pour couvrir les scénarios les plus pessimistes. Comme les produits pharmaceutiques d'ALK sont transportés et stockés à des températures froides (entre 2 et 8°C), l'impact climatique des matériaux d'emballage s'est également retrouvé au cœur des essais et de la validation finale du nouvel emballage.

Le processus réglementaire de la validation s'est relativement bien déroulé et n'a causé aucun retard dans la mise en œuvre du projet. La COVID-19 a cependant eu un impact sur le calendrier du projet, car elle limitait par moments l'interaction avec les patients et les professionnels de santé.

## UNE APPROCHE ASCENDANTE

ALK s'est fixé pour objectif de réduire de 60 % ses émissions de CO<sub>2</sub> d'ici à 2025 par rapport aux émissions de 2019. Y est inclus la réduction des émissions de CO<sub>2</sub> des scopes 1 et 2 en passant aux énergies renouvelables et en investissant dans l'efficacité énergétique des installations de production.

En outre, ALK met l'accent sur la réduction de CO<sub>2</sub> provenant des transports, des voyages d'affaires et des voitures de société. En 2021, l'entreprise a enregistré une réduction de 42 % de CO<sub>2</sub> dans les scopes 1 et 2 en comparaison avec 2019.

Le passage au carton est un exemple des nombreuses initiatives qui peuvent aider ALK à réduire son empreinte carbone totale. Cependant, si l'entreprise s'est fixé des objectifs de réduction dans les scopes 1 et 2, cette initiative est un exemple d'initiative ascendante, qui réduit de fait les émissions de scope 3 d'ALK.

Les calculs de réduction du CO<sub>2</sub> de cette initiative couvrent le matériau de départ et le transport. Le carton pouvant être transporté dans de plus grands volumes, ALK a réalisé d'importantes économies sur les émissions de CO<sub>2</sub> liées à l'utilisation de carburant de transport. Alors que la solution précédente du plastique avait une empreinte carbone estimée à 160 tonnes de CO<sub>2</sub>, l'empreinte carbone de la solution actuelle en carton est de 6,2 tonnes de CO<sub>2</sub> sur son cycle de vie. Cela équivaut à une économie de 95 % des émissions de CO<sub>2</sub> de scope 3.

## UN REGARD VERS L'AVENIR

Ce projet est un exemple unique de cas où pragmatisme et durabilité vont de pair. Le succès immédiat du projet a un potentiel d'expansion à d'autres produits et marchés, ce qui aurait des effets massifs sur l'empreinte écologique d'ALK à l'échelle mondiale.



ALK est une société pharmaceutique mondiale spécialiste des allergies et de l'asthme allergique. Elle est présente sur le marché avec des traitements d'immunothérapie contre les allergies ainsi que d'autres produits et services destinés aux personnes allergiques, et aux médecins spécialistes des allergies.

Basée à Hørsholm, au Danemark, ALK emploie environ 2 600 personnes dans le monde et est cotée au Nasdaq de Copenhague. Pour plus d'informations, consultez le site [www.alk.net](http://www.alk.net).